

Solidium

Aktiivinen suomalainen omistaja

31. joulukuu 2025

SOLIDIUM

Vahvistamme ja vakautamme kotimaista omistusta



Tehtävä

Vahvistamme ja vakautamme kotimaista omistusta kansallisesti merkittävissä yrityksissä. Kasvatamme pitkäjänteisesti omistusten taloudellista arvoa.



Visio

Omistusyhtiömme menestyvät verrokkiyhtiöitään paremmin.



Arvot

Avoimuus, luottamus, vaikuttavuus, uudistuminen ja integriteetti.

Olemme aktiivinen arvonluontiin keskittyvä omistaja



Sijoitustoiminta

- Omistamme vähemmistöosuuksia kansallisesti merkittävässä listatuissa yhtiöissä. Kevään 2023 strategiaprosessin myötä voimme sijoittaa myös yhtiöihin, joilla on selkeä potentiaali kasvaa tulevaisuudessa kansallisesti merkittäviksi yhtiöiksi.
- Teemme sijoituspäätökset taloudellisin perustein.
- Omistusyhtiöiltä saamamme voitonjaon tilitämme valtio-omistajalle. Osakemyynneistä saadut varat käytämme uusiin sijoituksiin tai nykyisten omistusten vahvistamiseen.

Toiminta omistajana

- Osallistumme omistusyhtiöidemme hallitusten jäsenten valintaan nimitystoimikuntien kautta yhdessä muiden suurten osakkeenomistajien kanssa.
- Tavoitteemme on, että pidemmällä aikavälillä Solidiumilla on hallituspaikka jokaisen omistusyhtiön hallituksessa.

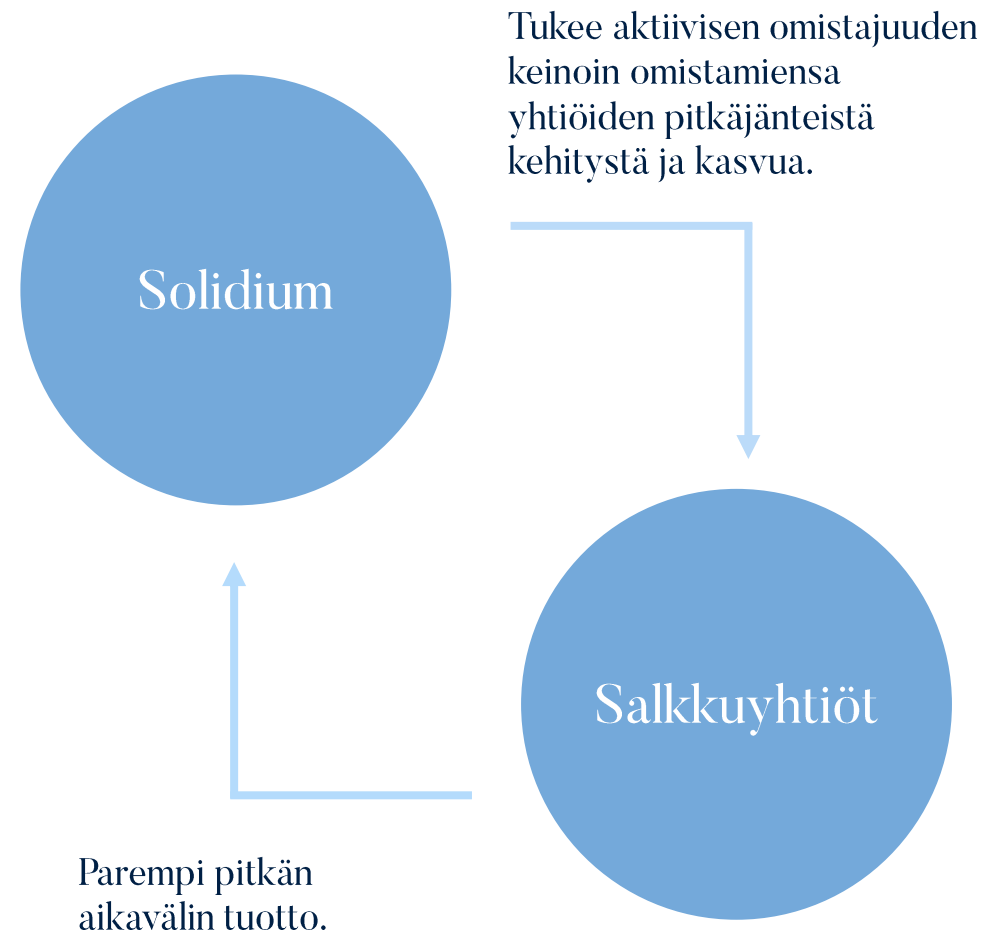
Edesautamme omistusyhtiöidemme
kehitystä ja kasvua aktiivisen omistajuuden
keinoin, jotta ne menestyisivät
verrokkiyhtiöitään paremmin

SOLIDIUM

Aktiivisen vähemmistöomistajan toimintamalli

Vaikutamme vähemmistöomistajan keinoin

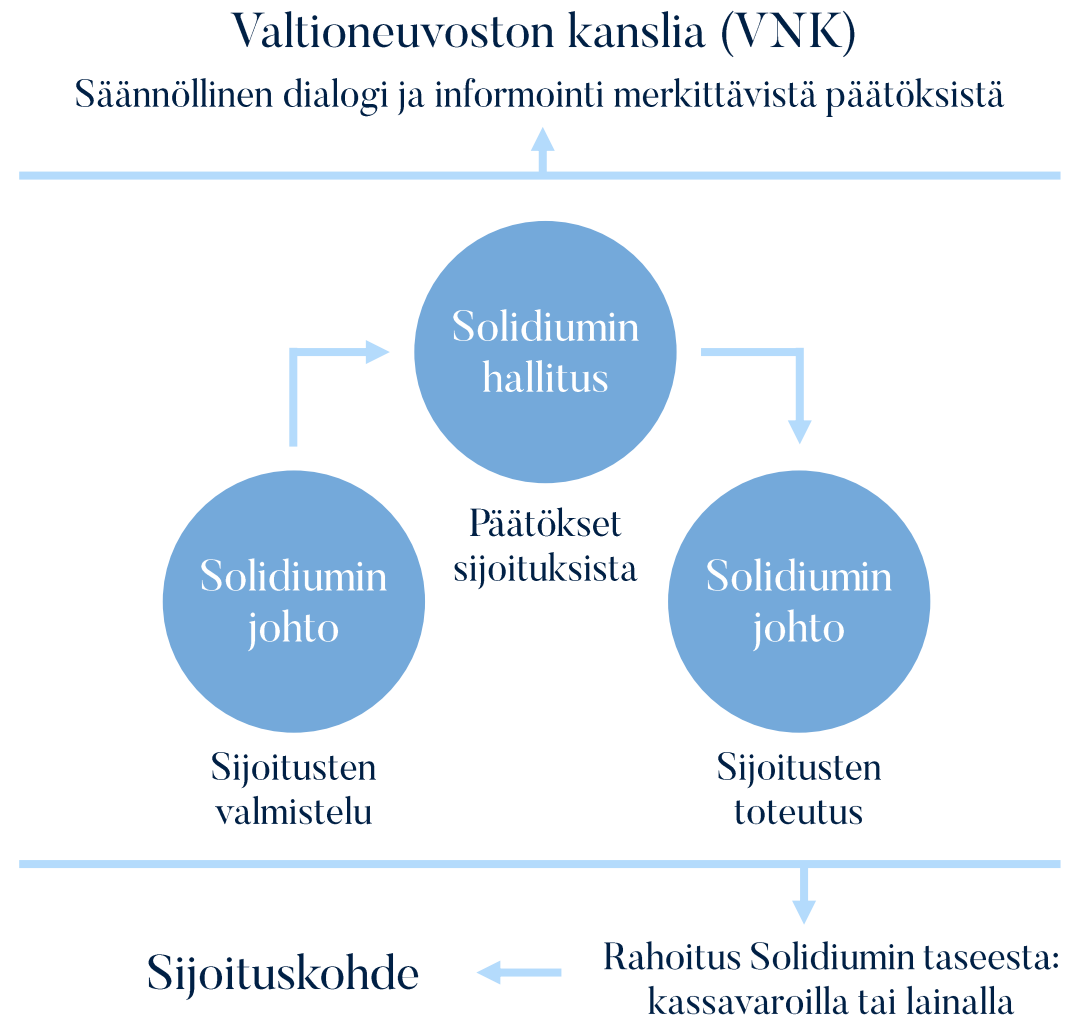
- Osallistumme osakkeenomistajien nimitystoimikuntien kautta hallitusten kokoonpanojen valmisteluun. Pidemmällä aikavälillä tavoitteena hallituspaikka jokaisen omistusyhtiön hallituksessa
- Arvioimme omistusyhtiöidemme pääomarakenteita, tarvittaessa osallistumme yhtiöidemme pääomittamiseen ja toisaalta haemme hyvää voitonjakoa omistajille
- Olemme mukana vaikuttamassa hyvien hallinnointiperiaatteiden toteutumiseen ja edellytämme yhtiöiltämme vastuullista toimintaa
- Edellytämme aktiivista dialogia omistusyhtiön ja Solidiumin välillä asioissa, joilla on merkittävä vaikutus yhtiön menestykseen ja omistaja-arvoon



Solidiumilla on tehokas operatiivinen rakenne

Solidium hallinnoi Suomen valtion listattuja vähemmistöosakkuuksia

- Solidium hoitaa tehokkaasti Suomen valtion pörssilistattujen yhtiöiden vähemmistöosuuksien hoidon ja kehittämisen.
- Solidiumilla on oma tase, joka mahdollistaa velkavivun käytön ja antaa taloudellista liikkumavaraa toimia itsenäisesti.
- Sijoituspäätökset tekee Solidiumin hallitus.
- Organisaation toimintamallissa korostuu syvälinen perehtyminen omistuksiin, niiden liiketoimintaan, strategiaan, markkina-ympäristöön, vastuullisuuteen ja arvomuodostukseen. Tämä mahdollistaa yhtiöiden omistaja-arvon kehityksen pitkäjänteisen tukemisen.



Solidiumin näkemys yritysvastuusta



Kilpailukyvyn tekijänä

- Yritysvastuuasioiden hyvä hoito on yksi menestyksekkään yritystoiminnan ja pitkäjänteisen taloudellisen arvon tuottamisen edellytyksistä.
- Osa riskien hallintaa, mutta myös uusien liiketoimintamahdollisuuksien lähde.

Aktiivisen omistajan rooli

- Yritysvastuuasioiden tilan arviointi kuuluu aktiivisen omistajan tehtävään.
- Solidiumin näkökulma: vastuullisesti toimivat yritykset menestyvät paremmin.
- Luonteva näkökulma valtio-omisteiselle Solidiumille.

Yksi tarkastelukulma

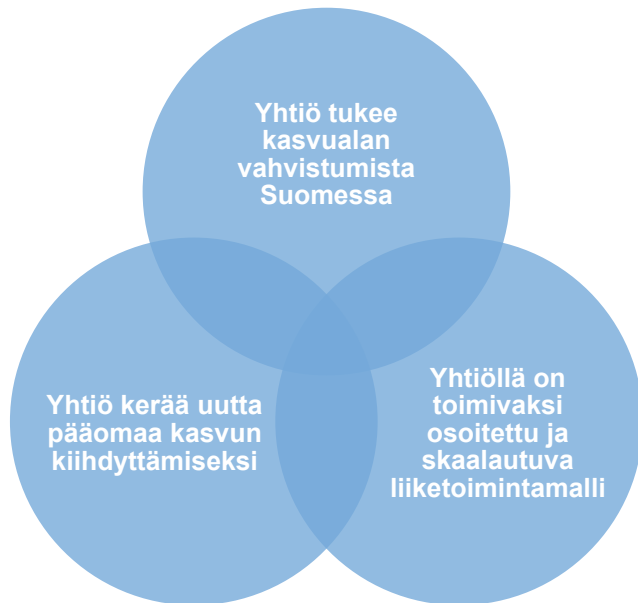
- Yritysvastuuasioiden hoidon taso kertoo yrityksen liiketoiminnan luonteesta ja johtamisen tilasta.
- Kiinteästi integroitu muuhun yhtiöistä tehtävään taloudelliseen ja strategiseen analyysiin.
- Solidium muodostaa oman, itsenäisen näkemyksensä.

Vähemmistöomistajana kansallisesti merkittävissä yhtiöissä

Yhtiö	Omistuksen arvo (milj. EUR)	Solidiumin Omistusosuus (%)	Yhtiön markkina-arvo (mrd. EUR)	Liikevaihto 2024 (mrd. EUR)	Henkilöstö 2024
Metso	1 850	14,9 %	12,4	4,9	16 832
Nokia	1 811	5,7 %	31,2	19,2	78 434
Sampo	1 698	6,2 %	27,5	9,5	14 280
Stora Enso ¹	901	10,7 %	8,4	9	19 233
Konecranes	826	11,1 %	7,4	4,2	16 656
Elisa	634	10,0 %	6,1	2,2	5 781
Valmet	528	10,1 %	5,2	5,4	19 310
Outokumpu	317	15,0 %	2,1	5,9	8 424
Tietoenvry	235	10,8 %	2,2	2,8	22 941
Nokian Renkaat	133	10,1 %	1,3	1,3	3 810
Iceye	94	5,0 %	2,4	0,1	696
Anora	50	19,4 %	0,3	0,7	1 211
Total	9 077		106,5	65,2	207 608

Voimme sijoittaa myös yhtiöihin, joilla on selkeä potentiaali kasvaa tulevaisuudessa kansallisesti merkittäviksi

Mahdollisen tulevaisuuden kansallisesti merkittävän yhtiön sijoituskriteerit



Sijoituskentän laajentaminen tulevaisuuden kansallisesti merkittäviin yhtiöihin toteuttaa Solidiumin tehtävää vahvistaa kotimaista omistusta ja luoda tuottoa

1.

Laajentaminen edesauttaa kasvuyhtiöiden **pitkäjänteistä kehitystä** ja kasvua sekä **vahvistaa niiden kotimaista omistusta**

2.

Sijoitusvarauuden laajentaminen tuo uusia sijoitusmahdollisuuksia **laajentaa allokaatiota kasvaville toimialoille** nykyisestä suuresta perusteellisuuspainosta

3.

Laajentaminen **täyttää rahoituskapeikkoja** yhtiöissä, jotka keräävät kasvupääomaa ja joilla on potentiaalia kasvaa kansallisesti merkittäviksi suomalaisyhtiöiksi

Uusissa sijoituksissa sijoituksemme koko on tyypillisesti **vähintään 50 miljoonaa euroa** ja Solidiumilla tulee olla näkemys, että yhtiö on voimakkaasti kasvava sekä omistaja-arvoa luova. Lisäksi yhtiöllä tulee olla lähivuosina selvä **listautumiseen tähtäävä suunnitelma**.

Osakeomistusten tuotto on ollut yhteensä 427% eli 10,2% vuositasolla Solidiumin perustamisesta lähtien

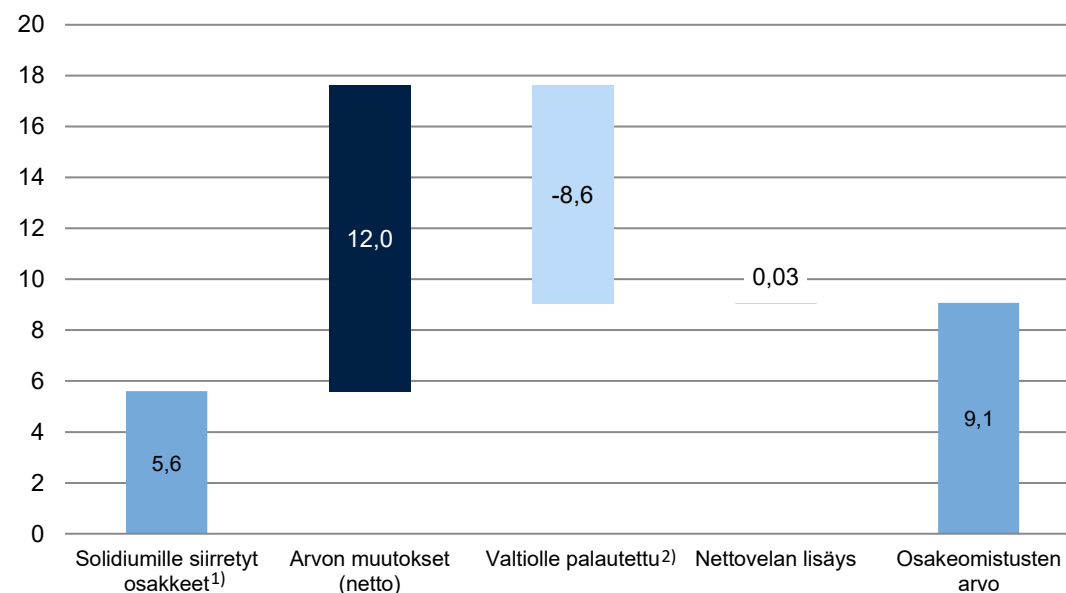
Osakeomistusten tuotto

Osakeomistusten tuotto 11.12.2008 – 31.12.2025



12/2008 osakesiirron jälkeen Solidiumin vuosittainen osakeomistusten tuotto on ollut noin 10,2 %

Omistusten arvonmuutos (mrd. EUR)

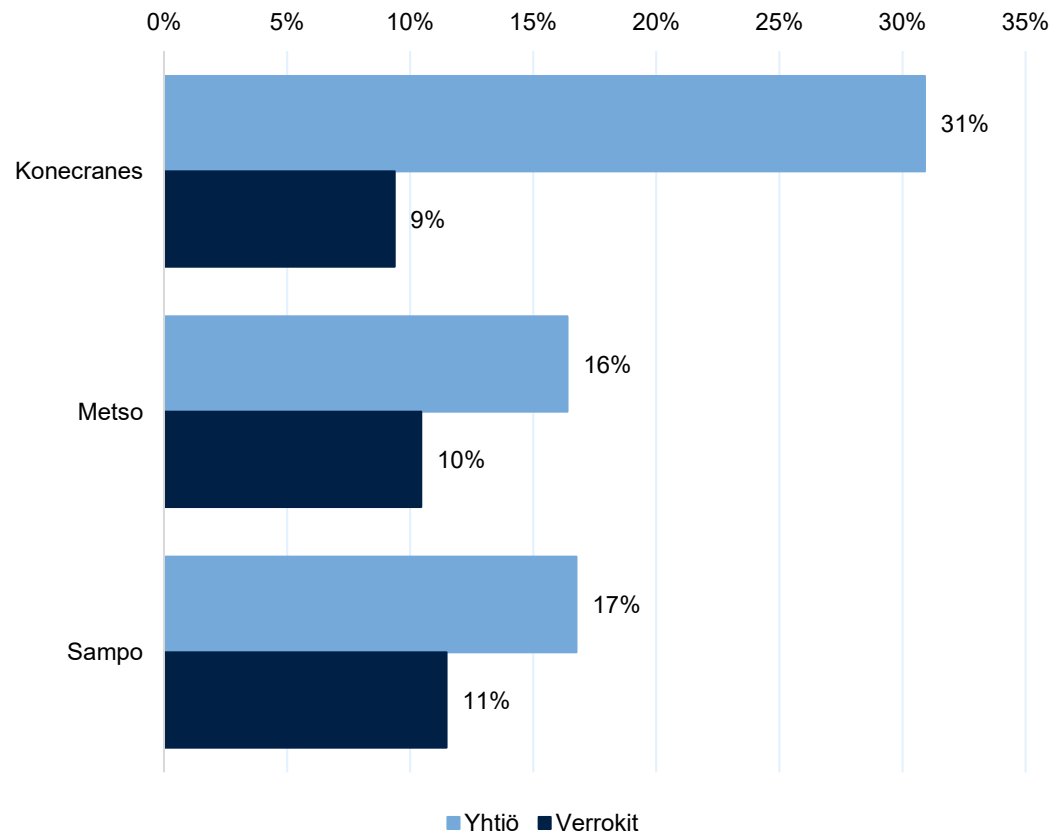


Suomen valtion Solidiumille siirtämien osakeomistusten¹⁾ arvo 5,6 mrd. euroa on noussut nykyiseen noin 9,1 mrd. euroon, samalla kun 8,6 mrd. euroa on palautettu valtiolle²⁾

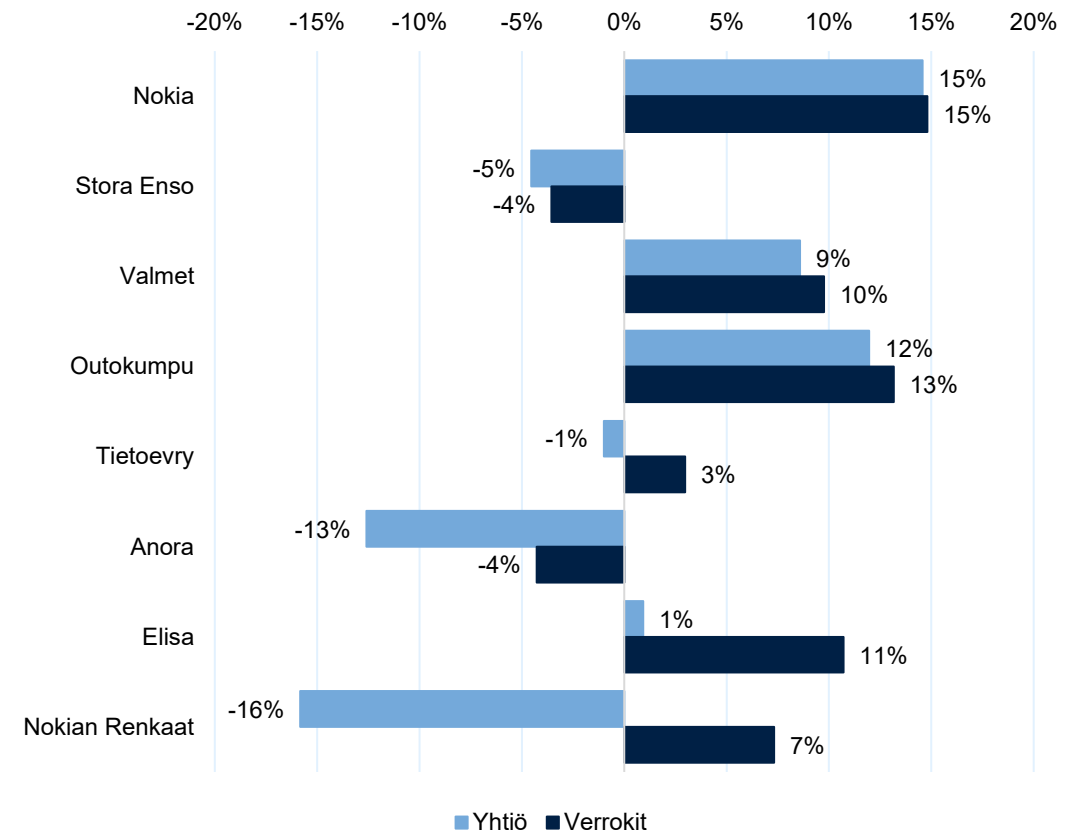
3/11 omistusyhtiöstä on tuottanut yhtä
hyvin tai paremmin kuin verrokkiyhtiöt
viimeisen 5 vuoden aikana

Osakeomistusten tuotto 31.12.2020 – 31.12.2025

Tuottivat yhtä hyvin tai paremmin kuin verrokkit:



Tuottivat huonommin kuin verrokkit:



Solidiumin hallitus



Jouko Karvinen

Puheenjohtaja



Jannica Fagerholm

Varapuheenjohtaja



Suvi Haimi



Tuomas Hyryläinen



Timo Löyttyniemi



Laura Raitio



Jukka Ohtola

Solidiumin asiantuntijat



**Matts
Rosenberg**

Chief Executive
Officer



**Ulla
Palmunen**

Lakiasiaainjohtaja



**Petter
Söderström**

Chief Financial Officer



**Annareetta
Lumme-Timonen**

Sijoitusjohtaja



**Timo
Mäkinen**

Sijoituspäällikkö



**Toni
Nurmi**

Sijoituspäällikkö



**Joonas
Hytti**

Sijoituspäällikkö



**Victor
Jansson**

Associate



**Aino
Pitkänen**

Associate



SOLIDIDIUM