

Solidium

En aktiv finländsk ägare

31 december 2025

SOLIDIUM

Vi förstärker och stabiliserar det inhemska ägandet



Mission

Vi förstärker och stabiliserar det inhemska ägandet i nationellt sett viktiga företag. Vi ökar innehavens ekonomiska värde på lång sikt.



Vision

Våra innehav presterar bättre än sina jämförelsebolag.



Värderingar

Transparens, förtroende, inflytande, förnyande, och integritet.

Vi är en aktiv ägare med fokus på värdeskapande



Placeringsverksamhet

- Vi äger minoritetsandelar i nationellt sett viktiga börsnoterade bolag. Till följd av strategiprocessen som utfördes våren 2023 kan vi i fortsättningen även placera i företag som har betydande potential att växa till nationellt sett viktiga företag i framtiden.
- Placeringsbesluten fattas på ekonomiska grunder.
- Vinstutdelningen från våra innehavsbolag utbetalas till staten. Medlen från aktieförsäljningarna används för nya placeringar eller för att stärka våra nuvarande innehav.

Verksamhet som ägare

- Vi deltar i valet av styrelseledamöter i våra innehav genom valberedning tillsammans med andra storägare.
- Vårt mål är att på längre sikt ha en egen styrelserepresentant i alla våra innehavsbolags styrelser.

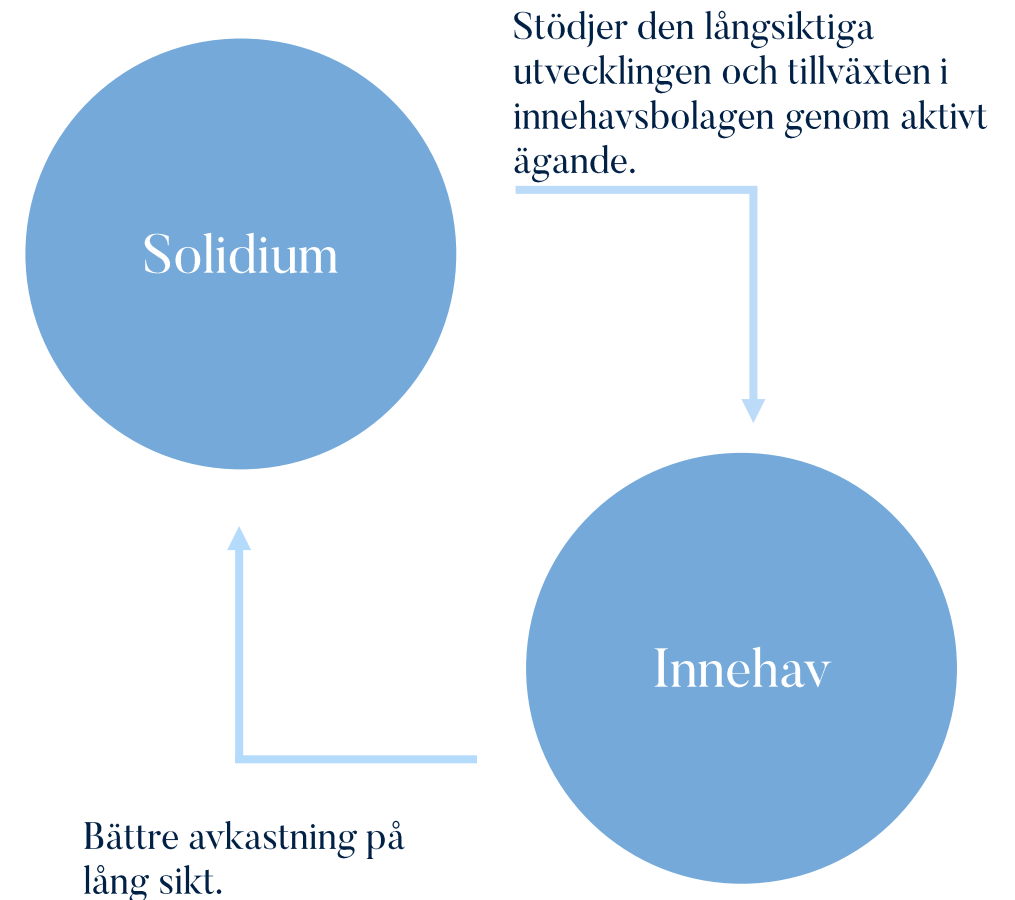
Vi stöder utvecklingen och tillväxten i
innehavsbolagen genom aktivt ägande och
strävar efter att bolagen presterar bättre
än sina jämförelsebolag

SOLIDIUM

Verksamhetsmodell för en aktiv minoritetsägare

Inflytande med hjälp av metoder tillgängliga för en minoritetsägare

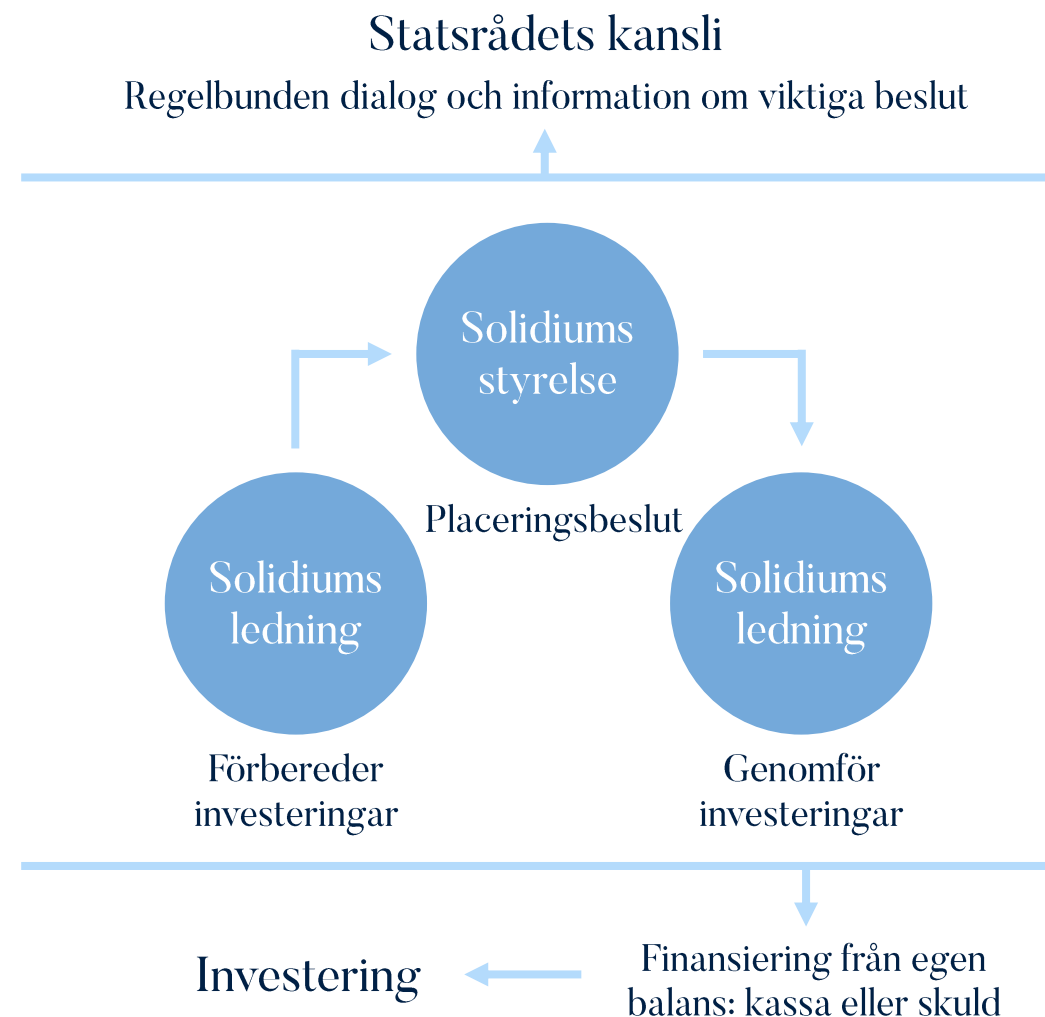
- Vi deltar i beredningen av styrelseval genom aktieägarnas nomineringsråd. Målet är att på längre sikt ha en egen styrelserepresentant i styrelserna för varje innehavsbolag.
- Vi utvärderar innehavsbolagens kapitalstrukturer och om nödvändigt deltar i kapitaliseringen av dessa samtidigt som vi söker en bra vinstutdelning för ägarna.
- Vi arbetar aktivt för att förankra principerna för god förvaltningssed och förutsätter att våra innehavsbolag agerar ansvarsfullt.
- Vi förutsätter en aktiv dialog mellan våra innehavsbolag och Solidium när det gäller frågor med betydande inverkan på bolagets framgång samt ägarvärdet.



Solidium har en effektiv operativ struktur

Solidium förvaltar den finska statens listade minoritetsinvesteringar

- Solidium sköter effektivt förvaltningen och utvecklingen av finska statens listade minoritetsinvesteringar.
- Solidium har en egen balansräkning, vilket möjliggör användningen av skuld samt ger finansiellt utrymme att operera självständigt.
- Placeringsbesluten fattas av Solidiums styrelse.
- I verksamhetsmodellen betonas en djupgående förtrogenhet med innehaven, bland annat deras affärsverksamhet, strategi, marknadsomgivning, företagsansvar och värdeskapande, vilket möjliggör långsiktigt stöd för ägarvärdet.



Solidiums syn på företagsansvar



Främjar konkurrensförmågan

- En av förutsättningarna för framgångsrik företagsverksamhet och skapande av långsiktigt ekonomiskt värde är god omsorg om företagsansvarsfrågorna.
- Utgör en del av riskhanteringen, men också en källa till nya verksamhetsmöjligheter.

En aktiv ägares roll

- Bedömning av nivån på företagsansvarsfrågorna ingår i uppgifterna för en aktiv ägare.
- Solidiums perspektiv: företag som verkar ansvarsfullt har större framgång.
- Ett naturligt perspektiv för det statsägda Solidium.

En infallsvinkel

- Nivån på hur företagsansvarsfrågorna har skötts beskriver karaktären på företagets affärsverksamhet och hur företaget leds.
- Nära integrerat med den ekonomiska och strategiska analysen av portföljbolagen som Solidium utför.
- Solidium skapar sin bild självständigt.

Solidium är minoritetsägare i nationellt sett viktiga företag

Företag	Värde (mn €)	Solidiums ägarandel %	Marknadsvärde (md €)	Omsättning 2024 (md €)	Personal 2024
Metso	1 850	14,9 %	12,4	4,9	16 832
Nokia	1 811	5,7 %	31,2	19,2	78 434
Sampo	1 698	6,2 %	27,5	9,5	14 280
Stora Enso ¹	901	10,7 %	8,4	9	19 233
Konecranes	826	11,1 %	7,4	4,2	16 656
Elisa	634	10,0 %	6,1	2,2	5 781
Valmet	528	10,1 %	5,2	5,4	19 310
Outokumpu	317	15,0 %	2,1	5,9	8 424
Tietoevry	235	10,8 %	2,2	2,8	22 941
Nokian Tyres	133	10,1 %	1,3	1,3	3 810
Iceye	94	5,0 %	2,4	0,1	696
Anora	50	19,4 %	0,3	0,7	1 211
Total	9 077		106,5	65,2	207 608

Vi kan även placera i företag som har betydande potential att växa till nationellt sett viktiga företag i framtiden

Investeringskriterier för potentiella framtida nationellt sett viktiga företag



Placeringshorisontens utvidgning till framtida nationellt sett betydande företag uppfyller Solidiums uppdrag att förstärka inhemska ägandet och skapa värde

1. Utvidgningen främjar tillväxtföretagens **långsiktiga utveckling** och tillväxt samt **stärker deras inhemska ägande**.
2. Placeringshorisontens utvidgning skapar nya placeringsmöjligheter och **breddar allokeringen till växande branscher** från den nuvarande stora vikten i grundindustrin.
3. Utvidgningen **fyller finansieringsgap** hos företag som samlar tillväxtkapital och som har potential att växa till nationellt sett viktiga finska företag.

I våra nya placeringar är vår placeringssumma vanligtvis **minst 50 miljoner euro**, och företaget måste enligt Solidiums bedömning växa starkt och skapa aktieägarvärde. Dessutom bör företaget ha en tydlig **plan för att börsnoteras** inom de närmaste åren.

Avkastning på aktieinnehav
427 % eller 10,2 % på årlig nivå från
grundandet av Solidium

SOLIDIUM

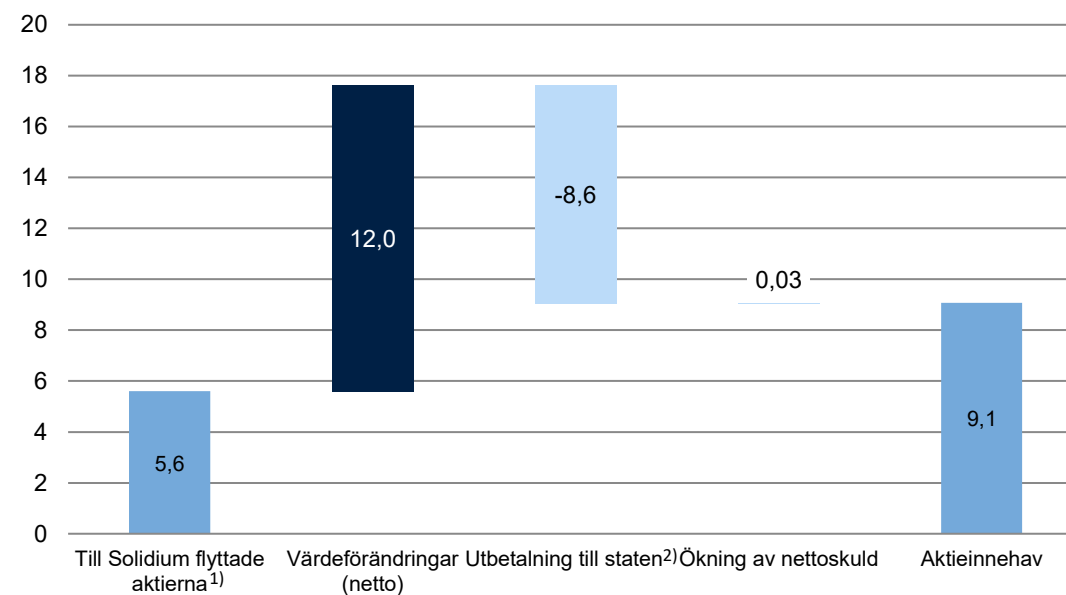
Avkastning på aktieinnehav

Avkastning på aktieinnehav 11.12.2008 – 31.12.2025



Efter aktieöverföringen 12/2008 har avkastningen på Solidiums aktieinnehav varit 10,2 % på årlig nivå

Innehavens värdeutveckling

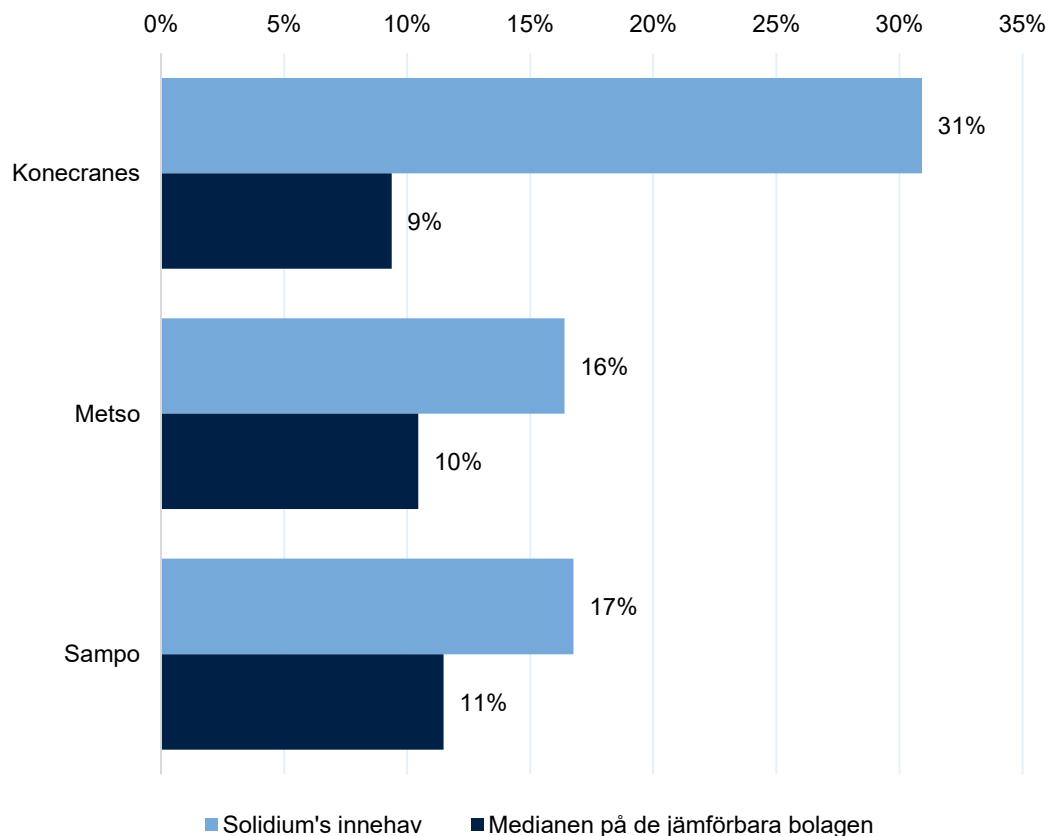


Värdet på aktieinnehaven¹) som finska staten flyttat till Solidium har stigit från 5,6 miljarder euro till nuvarande 9,1 miljarder euro trots att 8,6 miljarder euro har utbetalats till staten²)

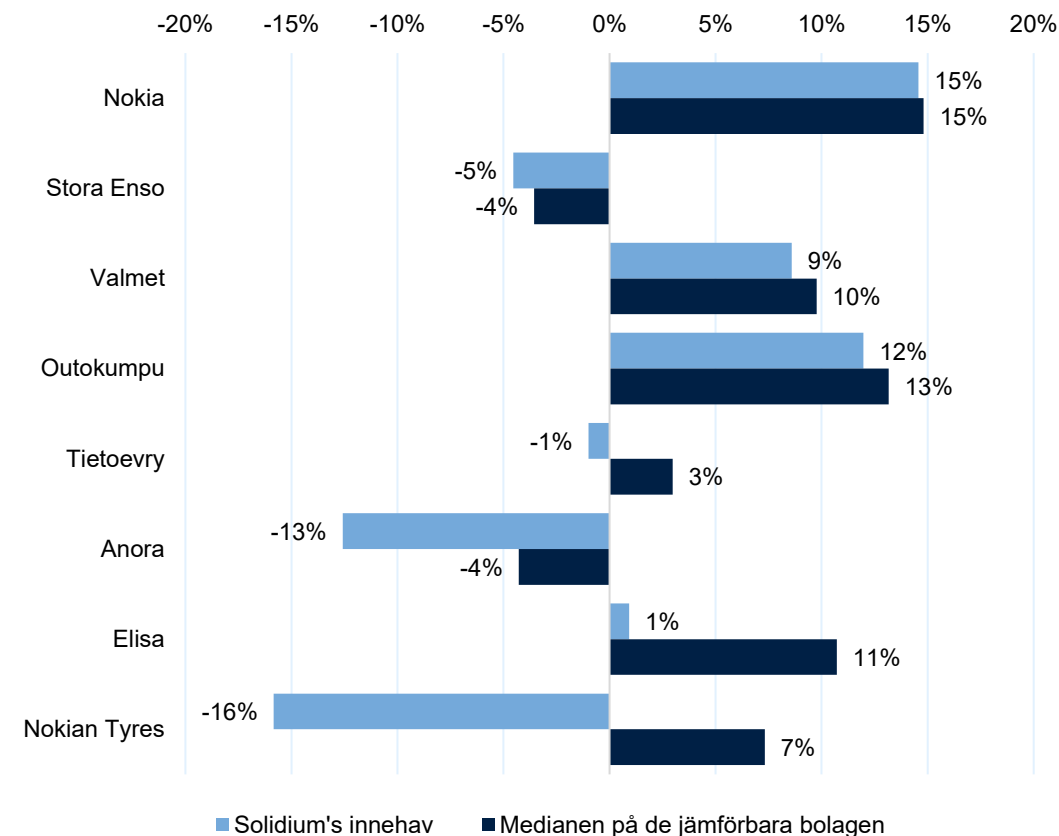
3/11 av innehavsbolagen gav en bättre eller
lika bra avkastning som jämförelsebolagen
under en 5-årsperiod

Avkastning på aktieinnehav 31.12.2020 – 31.12.2025

Gav en bättre eller lika bra avkastning som jämförelsebolagen:



Gav sämre avkastning som jämförelsebolagen:



Solidiums styrelse



Jouko Karvinen

Ordförande



Jannica Fagerholm

Vice ordförande



Suvi Haimi



Tuomas Hyryläinen



Timo Löyttyniemi



Laura Raitio



Jukka Ohtola

Solidiums sakkunniga



**Matts
Rosenberg**

Chief Executive
Officer



**Ulla
Palmunen**

Chefsjurist



**Petter
Söderström**

Chief Financial Officer



**Annareetta
Lumme-Timonen**

Placeringsdirektör



**Timo
Mäkinen**

Placeringschef



**Toni
Nurmi**

Placeringschef



**Joonas
Hytti**

Placeringschef



**Victor
Jansson**

Associate



**Aino
Pitkänen**

Associate



SOLIDIDIUM