



## HANDLINGSDIREKTIV FÖR SOLIDIUM

2.10.2023

### 1. Statens ägande i bolagsform

Vid förvaltningen av sin bolagegendom strävar staten efter ett så bra ekonomiskt och samhällligt helhetsresultat som möjligt och hållbar tillväxt. Det ekonomiska resultatet består av den långfristiga utvecklingen av bolagens värde och vinstutdelningen. Staten följer i sin ägarstyrning aktiebolagslagens fördelning av uppgifter och ansvar mellan bolagets organ och ägare.. Aktieinnehavaren, bolagets styrelse och den operativa ledningen har var och en egna uppgifter, skyldigheter och rättigheter som baserar sig på aktiebolagslagen. Dessutom tillämpas god förvaltnings sed (corporate governance) enligt gällande rekommendationer om god förvaltning och rapportering i den finska koden för bolagsstyrning.

### 2. Ägarens utgångspunkter

Handlingsdirektivet för Solidium bygger på följande utgångspunkter:

- Solidium är en finländsk ankarägare med ett nationellt intresse i sin verksamhet.
- Solidium har såväl rätt som skyldighet att utveckla sitt innehav. Både beslut gällande nya investeringar och försäljningar av aktieinnehav bör vara ekonomiskt motiverade.
- Solidium ska, om ett sådant beslut fattas, ha beredskap att ansvara för kapitalförvaltningen av sina portföljbolag och delta i deras aktieemissioner eller andra finansieringsarrangemang i enlighet med dess ägarandel.

Solidium bedriver sin affärsverksamhet på ekonomiska grunder på så sätt att beslut fattas av bolagets styrelse på grundval av dess allmänna behörighet. Solidium fokuserar på ägande av minoritetsandelar i börsbolag, bolagets verksamhetspolicy lämpar sig också för placeringar med aktiekomponent i företag som förbereder sig för en börsnotering och som bedöms ha nationell betydelse. Styrelsen ska informera statsägaren om betydande förändringar i ägandet och företagsarrangemang.

Om staten har grundad anledning, till exempel på grund av exceptionella omständigheter, att kapitalisera bolag av nationell betydelse eller att förhindra övertagande av företag, och detta kräver att staten anvisar Solidium investeringsobjekt eller uppdrag som bolagets styrelse inte ser skäl för, kan ägarstyrningsministern sammankalla bolagsstämman för att fatta beslut utifrån riktlinjerna av finanspolitiska ministerutskottet. Vid behov kapitaliserar ägaren bolaget.

Solidium måste ta hänsyn till statens förväntningar på avkastning, även under exceptionella omständigheter. Bolagets utdelningsinkomster ska distribueras vidare till staten till så fullt belopp som möjligt, varför förvaltningen av bolaget ska skötas på ett kostnadseffektivt sätt.

### 3. Solidiums uppgift

Solidium är ett aktiebolag som ägs helt av staten, har ett nationellt intresse i sin verksamhet och äger minoritetsandelar i bolag som i regel är börsnoterade och vars huvudkontor och betydande FUI-verksamhet i huvudsak finns i Finland. Även om Solidium fokuserar på ägande av börsbolag, är företagets verksamhetspolicy också förenlig med andelar i bolag som förbereder börsnotering och som bedöms ha nationell betydelse i framtiden.

Solidium är ett företag som själv eller tillsammans med sina samarbetspartner ser till att ägandet av företag som är viktiga för Finland i tillräcklig utsträckning ligger i inhemska händer. Solidiums verksamhet syftar till att bidra till utveckling och tillväxt i de bolag som det äger genom aktivt ägarskap med sikte på bättre utveckling än jämförelseföretagen.

Solidium kan minska sitt innehav eller vid behov även förvärva ytterligare innehav. Solidiums verksamhetsmodell är dock baserad på långsiktigt ägande och företaget strävar därför inte efter spekulativa korta innehav. De bolag som delvis ägs av Solidium är i första hand enskilda innehav och utgör därför inte nödvändigtvis någon övervägd investeringsportfölj på kort sikt ur risk-/avkastningssynvinkel. På lång sikt ska dock uppmärksamhet riktas mot förhållandet mellan risk och avkastning för den helhet som innehaven utgör.

Solidium är ett statligt verktyg för att stärka och stabilisera inhemskt innehav i börsbolag. I detta syfte kan bolaget omorganisera sina innehav så att det i fortsättningen är ägare i fler bolag och dess ägarandelar fokuserar mer på att ha en stabiliserande effekt än på att försäkra bestämmanderätt. Målet är då i allmänhet en ägarandel och rösträtt på minst 10 % och högst 29,9 %.

Solidium är inte en näringspolitisk aktör. De bolag som ägs av Solidium bör däremot spela en viktig roll för hela Finlands ekonomi. Solidiums aktiva ägarskap syftar till att utveckla bolagen och därmed bidra med en positiv inverkan på ekonomin, sysselsättningen och bolagens tillväxt. Solidium tar hänsyn till det nationella intresset i sin verksamhet, men agerar alltid på marknadsmässiga villkor.

De flesta bolag som ägs av Solidium är antingen redan mycket internationella eller strävar efter en i allt högre grad internationell verksamhet. En del av investeringarna i bolag och deras kapital kan på så sätt även riktas mot utländsk verksamhet. Solidium tar därför i sin verksamhet hänsyn till den internationella referensutvecklingen för de bolag som Solidium äger och deltar vid behov i internationell expansion av bolagen med de medel som aktieägaren har till sitt förfogande.

Solidium påverkar bland annat genom aktivt deltagande i valberedningen, tillsammans med andra betydande aktieägare, styrelseval i de bolag som Solidium äger, samt andra för bolagets verksamhet viktiga frågor som hör till aktieägarna. Solidium strävar också efter att föreslå egna styrelsemedlemskandidater till portföljbolagens valberedningar.

#### **4. Bolagets styrelse och dess uppgifter samt verksamhetsbefogenheter**

Bolaget och dess beslutande organ handlar i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och de beslutsbefogenheter som föreskrivs i aktiebolagslagen och med iakttagande av bestämmelserna i den gällande bolagsordningen.

Enligt Solidiums bolagsordning har styrelsen minst 3 och högst 8 ledamöter.

Styrelsens ordförande spelar en central roll i bolaget. Det är viktigt att hen har lång erfarenhet såväl av arbete som verkställande direktör i börsbolag eller i en liknande miljö som av styrelsearbete.

Handlingsdirektivet för Solidium kan preciseras genom beslut av ägarstyrningsministern. Solidium ska i sin egen verksamhet och inom den ram som ägarandelen medger även i portföljbolag iaktta de allmänna principer för ägarstyrning som styrkts av statsrådet. Bolagets ägarbeteende ska dessutom följa nationella riktlinjer för god förvaltningssed (i synnerhet den finska koden för bolagsstyrning). I all verksamhet i bolaget ska värdepappersmarknadens bestämmelser och bästa praxis iakttas utan undantag.

Som enda ägare kan staten, om den så önskar, ordna Solidiums bolagsstämma i de situationer som fastställts i aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Ägaren har möjlighet att överta beslutsfattandet – och på motsvarande sätt har bolagets styrelse rätt att överlåta beslutsfattandet till ägaren – även i sådana ärenden som faller under styrelsens allmänna behörighet.

#### **4.1. Utdelnings- och intäktsföringspolicy:**

Bolagets utdelningsinkomster ska distribueras vidare till staten till så fullt belopp som möjligt. Ägaren kan också besluta om större eller mindre vinstutdelning. Statsägarens mål är att bolagets vinstutdelning ska vara förutsägbar på lång sikt.

#### **4.2. Intäkter från aktieförsäljningar:**

Intäkterna från realisering av aktier kan Solidium i regel använda för nya aktieplaceringar antingen genom att öka ägarandelen i befintliga innehav eller genom att investera i helt nya bolag.

#### **4.3. Ägarpolitik:**

Solidium ska såsom ägare i den omfattning ägarandelen medger följa riktlinjerna i det ägarpolitiska principbeslutet.

#### **4.4. Fullmakt att uppta lån:**

Solidium kan vara ekonomiskt mer effektivt om dess verksamhet delvis bygger på investeringar gjorda med främmande kapital. Solidiums skuldsättningsgrad kan inte överstiga 40 %. Bolagets styrelse ska ansöka om samtycke av ägaren, om skuldsättningsgraden på lång sikt överstiger 20 %.